

# Стратегия развития некоммерческой организации «Фонд развития моногородов» до 2020 г.



# Для устранения проблем монозависимости и безработицы в моногородах требуется создание порядка 363 тыс. рабочих мест

## Проблемы моногородов до 2020 г.

тыс. раб. мест



## Вызовы текущей ситуации требуют целого ряда корректировок в работу Фонда:



Необходимо расширить продуктивное предложение Фонда



Разные моногорода нуждаются в различных инструментах поддержки



Необходима работа со всеми субъектами развития в моногородах

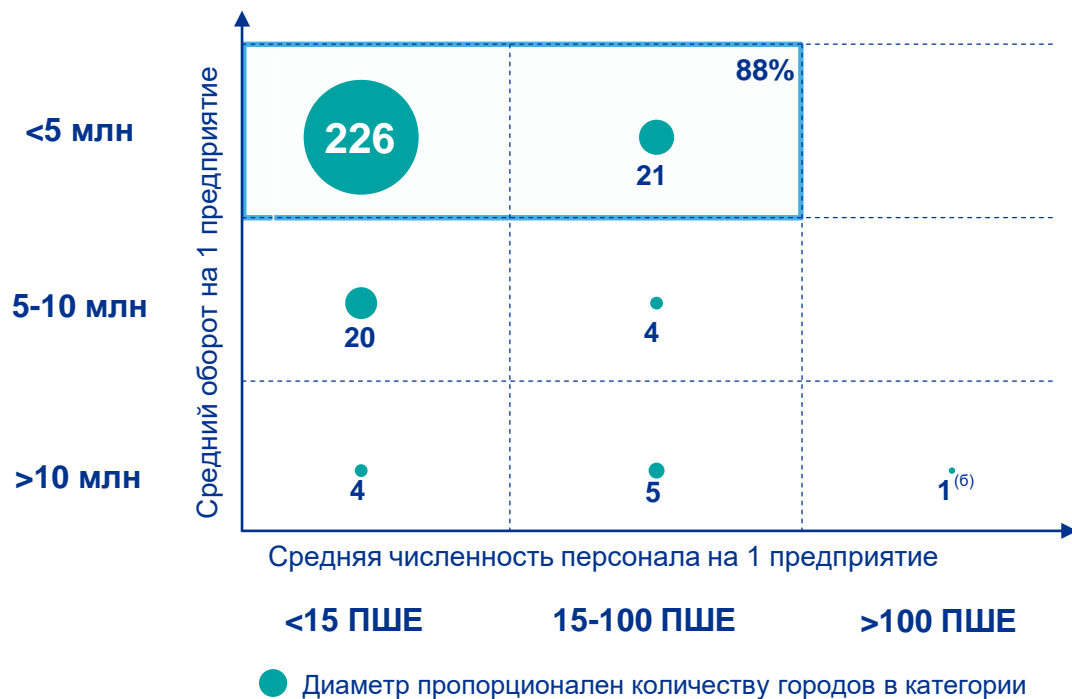


Требуется трансформация модели Фонда

# Наиболее вероятный сектор роста в моногородах составляют малые и микропредприятия

Количество моногородов в зависимости от среднего оборота и численности персонала предприятий не-ГРОП, шт.

шт.



- В подавляющем большинстве моногородов (88%) основу сектора не-ГРОП составляют малые и микропредприятия со средним годовым оборотом менее 5 млн рублей и численность персонала менее 100 ПШЕ
- Основной потребитель поддержки в моногородах – малые и микропредприятия

# Проблемы моногородов будут решаться в рамках приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов»

## Профиль приоритетной Программы «Комплексное развитие моногородов»



# Бизнес-модель Фонда состоит из двух ключевых элементов

## Функции

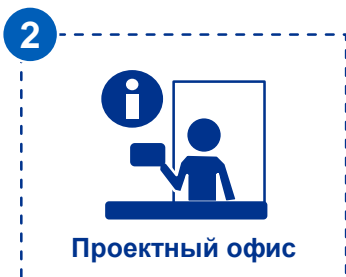
## Роль Фонда



Внутренние функции

- **Предоставление поддержки в рамках продуктов Фонда:**
  - Разработка продуктов (условия предоставления и т.д.)
  - Анализ и структурирование проектов
  - Согласование условий и подписание соглашений
  - Мониторинг реализации
  - Финансирование в рамках продуктов

**Фонд – субъект поддержки и развития моногородов**



Внешние функции

- Реализация проектов по сопровождению программ развития моногородов в рамках приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов»
- Осуществление консультационной и методологической поддержки администраций моногородов и высших исполнительных органов государственной власти субъектов РФ по вопросам разработки и реализации программ развития моногородов, в том числе с учетом лучших практик в области диверсификации экономики моногородов, улучшения инвестиционного климата и развития городской среды в моногородах
- Организация и проведение семинаров для глав моногородов, форумов, конференций, круглых столов, посвященных развитию моногородов
- Оказание помощи в привлечении бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программ развития моногородов, во внедрении принципов проектного управления в деятельность органов местного самоуправления моногородов для повышения эффективности реализации указанных программ
- Проведение рейтинга монопрофильных муниципальных образований (моногородов) Российской Федерации, включая разработку методики системы оценки (рейтингования), оценку общественного мнения
- Реализация совместных проектов с кредитными организациями, фондами и иными организациями по вопросам комплексного развития моногородов
- Организационно-методическое сопровождение проектного управления приоритетной программой «Комплексное развитие моногородов»

**Фонд – проектный офис приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов»**

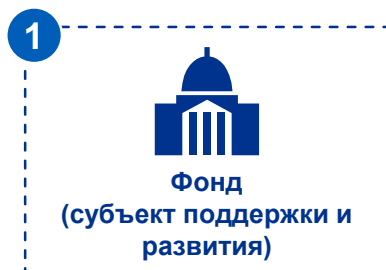
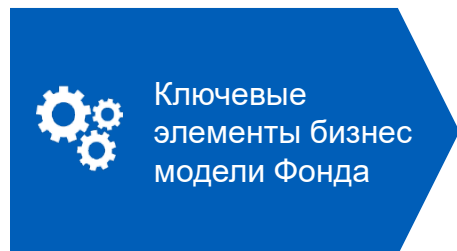
# В рамках приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов» были установлены КПЭ на 2017-2018\*\* гг.

	КПЭ на 2017 г.	КПЭ на 2018 г., накопленным итогом
 <p>Количество созданных новых рабочих мест, не связанных с деятельностью градообразующего предприятия</p> <p>В т.ч. за счет прямой поддержки Фонда развития моногородов</p>	<p><b>85*</b> тыс. рабочих мест</p> <p><b>6,83*</b> тыс. рабочих мест</p>	<p><b>230*</b> тыс. рабочих мест</p> <p><b>13,1*</b> тыс. рабочих мест</p> <p style="color: red; text-align: right;"><b>Ключевой КПЭ</b></p>
 <p>Снижение количества муниципальных образований, относящихся к монопрофильным</p>	<p><b>0</b> городов</p>	<p><b>18</b> городов</p>
 <p>Реализация мероприятий «Пять шагов благоустройства»</p>	<p><b>100</b> городов</p>	<p><b>319</b> городов</p>
 <p>Объем инвестиций в основной капитал, в том числе внебюджетных В т.ч. за счет прямой поддержки Фонда развития моногородов</p>	<p><b>50</b> млрд руб</p> <p><b>43,9*</b> млрд руб</p>	<p><b>170</b> млрд руб</p> <p><b>62,8*</b> млрд руб</p>
 <p>Обучение команд, управляющих проектами развития моногородов</p>	<p><b>319</b> городов</p>	<p><b>319</b> городов</p>

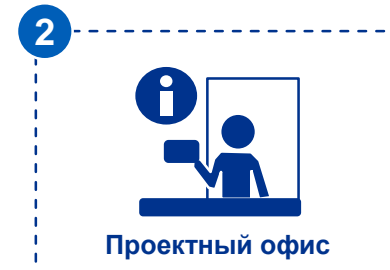
\*С учетом временных рабочих мест

\*\*КПЭ на 2019-2020 гг. будут определены в 2018 г. с учетом достижения целевых показателей на 2017-2018 гг.

# Фонд обеспечивает достижение КПЭ в 13 тыс. рабочих мест и осуществляет мониторинг достижения КПЭ в 230 тыс. рабочих мест



Внутренние функции

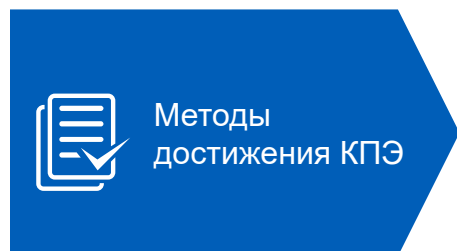


Внешние функции



- Фонд обеспечивает достижение КПЭ в **13,1\* тыс. рабочих мест** за счет прямой поддержки

- Осуществляет мониторинг и проводит работу по организации достижения КПЭ в **230\* тыс. рабочих мест**
- Содействует достижению данного КПЭ



- КПЭ достигаются за счет реализации проектов на основании заявок от моногородов

- Каскадирование КПЭ на моногорода
- **Содействие за счет координации мер** поддержки моногородов, в т.ч. в рамках приоритетных проектов
- **Мониторинг** достижения КПЭ отдельными моногородами в соответствии с утвержденными для них целевыми значениями

\*С учетом временных рабочих мест

# Проектный офис является частью системы поддержки и развития моногородов, но не заменяет мэров и их функции

## Схема работы проектного офиса Фонда





# Фонд как институт развития оказывает комплексную поддержку различным получателям



# Для выявления потребностей моногородов будет использована сегментация

## 1. Прогноз социально-экономической ситуации



### Задача:

- Ранжирование моногородов по уровню напряженности социально-экономической ситуации



### Расчет на основе показателей:

- Уровень безработицы
- Величина доходов на душу населения
- Прогноз изменения показателей на 1 год на основе макрофакторов (8 параметров) и с учетом отраслевых индексов

## 2. Потенциал диверсификации моногорода



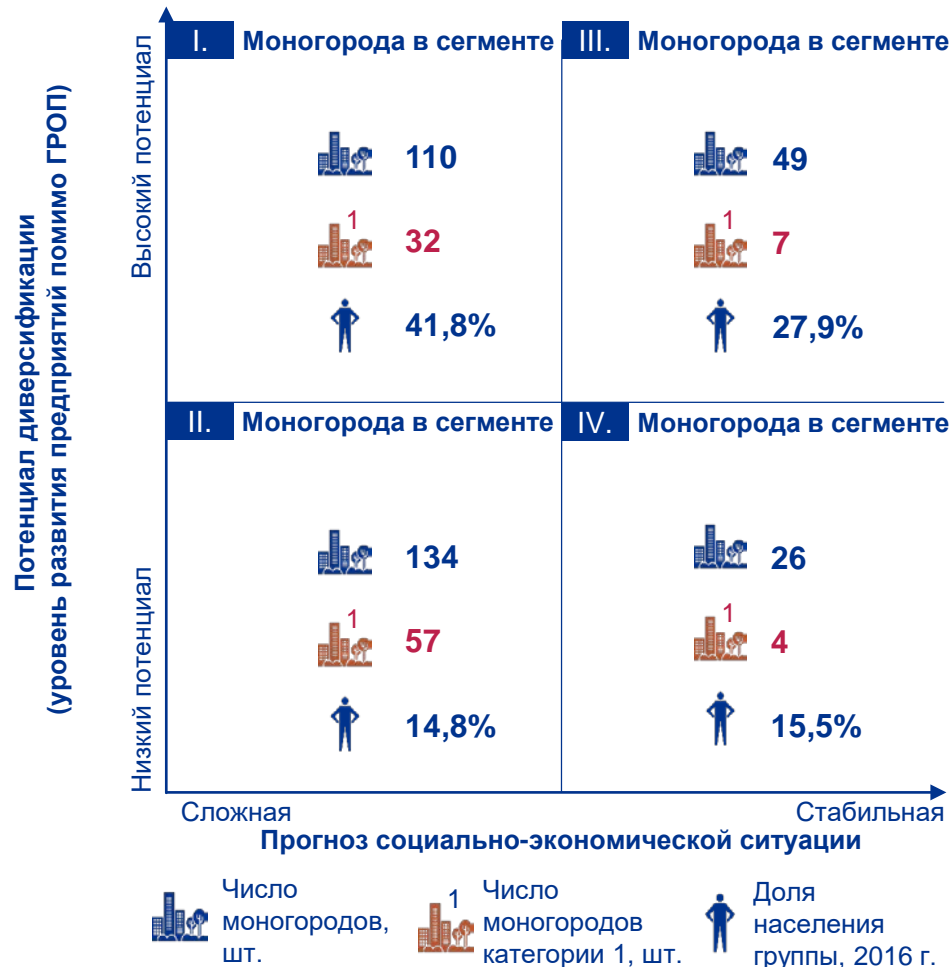
### Задача:

- Ранжирование моногородов по уровню потенциала диверсификации (оборот предприятий помимо ГРОП)



### Расчет на основе показателей:

- Кластеризация городов по численности населения и доле занятых на ГРОП
- Ранжирование городов в кластере по числу и обороту предприятий помимо ГРОП



# Для каждой из четырех групп моногородов можно выделить наиболее острые потребности




- Городам со сложной социально-экономической ситуацией необходима экстренная стабилизация, например, посредством привлечения среднего или крупного инвестора
- В городах со стабильной социально-экономической ситуацией существует возможность по реализации проектов с долгосрочным эффектом, нацеленных на реализацию потенциала (сегмент III) или поддержку наиболее успешных моногородов (сегмент IV)

Примечание:

(а) Ограничение по времени на улучшение социально-экономической ситуации в моногороде

# Продуктовое предложение Фонда включает продукты, предоставляемые как Фондом, так и его партнерами

## Продуктовое предложение Фонда

		Краткое описание	Цель	Сегмент <sup>(а)</sup>
Существующие продукты Фонда	 1. Софинансирование капитальных затрат на инфраструктуру	Субсидирование части капитальных затрат субъекта РФ на строительство инфраструктуры для инвестора	Привлечение инвесторов	   
	 2. Софинансирование капитальных затрат инвестора	Предоставление займа инвесторам по льготным условиям		
	 3. Обучение управленческих команд	Обучение представителей управленческих команд всех 319 моногородов	Увеличение количества проектов	   
Новые продукты: самостоятельно	 4. Обработка предзаявок (проектный офис)	Реализация функции «одного окна» в рамках поддержки и развития моногородов	Повышение количества и качества заявок	   
	 5. Подготовка и проведение Road Show (конференций)	Проведение мероприятий для инвесторов (презентации и мероприятия для инвесторов и СМИ)	Привлечение инвесторов	
Новые продукты: через партнеров	 6. Софинансирование строительства инфраструктуры для нового бизнеса	Субсидирование капитальных затрат субъекта РФ на инфраструктуру для нового бизнеса (бизнес-инкубаторы и т.д.)	Увеличение количества нового бизнеса	  
	 7. Субсидирование ставки по кредитам действующего бизнеса / выдача грантов	Субсидирование части ставки по кредитам представителей бизнеса не-ГРОП в рамках региональных программ	Увеличение оборота действующего бизнеса	  

Примечание: (а) Приоритетный сегмент согласно матрице сегментации

